



FONDO MUTUALISTICO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLA  
COOPERAZIONE DELLA CONFEDERAZIONE COOPERATIVE ITALIANE

# CALL INNOVAZIONE WELFARE E SANITÀ

COOPERATIVE SOCIALI e  
COOPERATIVE SANITARIE



2022

[www.fondosviluppo.it](http://www.fondosviluppo.it)



## OBIETTIVI

Fondosviluppo, Fondo mutualistico di Confcooperative, intende favorire, in attuazione della propria mission istituzionale ai sensi della legge 59/92 ed in sinergia con Federcasse, lo sviluppo delle cooperative quale modello di innovazione sociale capace di sperimentare nuove risposte ai bisogni delle persone e della società.

Da sempre le cooperative tutte e in particolare quelle operanti nel campo sociale e sanitario, per natura e DNA, assumono una particolare funzione innovativa anche tramite attivazione di dinamiche inclusive comunitarie, sviluppo di nuova occupazione e costruzione di relazioni tra pubblico e privato.

Per tali ragioni, Fondosviluppo intende offrire alle cooperative operanti nel campo sociale e sanitario di Confcooperative un particolare strumento che possa essere funzionale, tra l'altro, alle seguenti finalità:

- **accompagnamento alla crescita** sulla base di una strategia imprenditoriale a rete
- **rafforzamento strutturale e patrimoniale**
- **risposta a specifiche esigenze di settore**
- **innovazione tecnologica e digitalizzazione**
- **innovazione organizzativa**
- **sostenibilità ambientale, economica e sociale**

Verranno infatti sostenute quelle progettualità che, oltre ad essere economicamente sostenibili, prevedano tra le altre cose anche dinamiche e percorsi virtuosi di aggregazione frutto di co-programmazione e di co-progettazione, di innesco di sinergie con altri attori pubblici e privati, che siano funzionali all'accesso di ulteriori risorse comprese quelle messe a disposizione dalla programmazione nazionale ed europea.

## RISORSE A DISPOSIZIONE

Fondosviluppo ha stanziato un **plafond complessivo di € 3.000.000** che verrà erogato con le modalità indicate ai punti successivi.

## DESTINATARI

- **Cooperative e Consorzi** aderenti a Confcooperative Federazione Federsolidarietà, sia quelle di **tipo A** (servizi socio-sanitari ed educativi) che quelle di **tipo B** (inserimento lavorativo di persone svantaggiate) e quelle miste A+B;
- **Cooperative e Consorzi** aderenti a Confcooperative Sanità. Si tratta nello specifico di: *cooperative di medici, cooperative farmaceutiche, mutue sanitarie e cooperative ad alta specializzazione sanitaria*;
- Tali cooperative devono essere aderenti a Confcooperative e risultare in regola con i contributi associativi di Confcooperative e con in versamenti del 3% degli utili annuali a Fondosviluppo ai sensi della legge 59/92;
- Devono essere già costituite da almeno 24 mesi (no start up);
- Non devono aver già beneficiato di altri interventi da parte di Fondosviluppo.

Le micro e piccole cooperative, a parità di punteggio, avranno un canale preferenziale rispetto alle medie e grandi. Si definiscono in base al fatturato o totale attivo:

- **MICRO** Cooperative: fatturato annuale o totale attivo  $\leq$  2milioni Euro (n. 2.290 cooperative sociali e sanitarie aderenti a Confcooperative)
- **PICCOLE** Cooperative: fatturato annuale o totale attivo  $\leq$  10milioni Euro (n. 2.194 cooperative sociali e sanitarie aderenti a Confcooperative)
- **MEDIE** Cooperative: fatturato annuale  $\leq$  50milioni Euro o totale attivo  $\leq$  43milioni Euro (n. 975 cooperative sociali e sanitarie aderenti a Confcooperative)
- **GRANDI:** Cooperative: fatturato annuale >50 milioni Euro, totale attivo superiore >43 milioni Euro (n. 163 cooperative sociali e sanitarie aderenti a Confcooperative)

## PROGETTUALITÀ

In particolare Fondosviluppo intende sostenere **progetti cooperativi innovativi**, da concludersi di norma entro massimo **18 mesi (salvo casi particolari)**, che presentano **almeno due** delle seguenti CARATTERISTICHE:

- prevedere **reti innovative di prossimità**: domanda e offerta di servizi di welfare anche in partnership con enti pubblici;
- prevedere **piattaforme digitali o investimenti per la digitalizzazione**, aggreganti bisogni/domanda e Servizi/offerta e/o che consentano modalità innovative di svolgimento dei servizi;
- riguardare la **gestione di beni confiscati**;
- **essere funzionali all'accesso ad altre risorse** messe e disposizione della programmazione nazionale e/o europea compreso il PNRR;

- prevedere **processi di aggregazione e di filiera**, tramite forme di aggregazione di impresa, fusioni, etc;
- prevedere **sinergie** con altri soggetti di sistema: BCC, CFI, Cooperfidi Italia, Node, ICN, etc;

I progetti potranno riguardare i seguenti ambiti:

Servizi sociali ed educativi e inserimento socio lavorativo di persone svantaggiate

*A titolo meramente esemplificativo:*

- *Prestazioni sociali e socio sanitarie;*
- *servizi sociali di assistenza alle persone: minori, fascia 0/6 anni, anziani;*
- *fornitura di generi di prima necessità a persone non autosufficienti;*
- *servizi educativi (anche 0-3 e 3-6 anni), servizi formativi, lotta alla dispersione scolastica, servizi di mediazione culturale;*
- *lotta alla povertà economica ed educativa;*
- *accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti;*
- *commercio equo solidale;*
- *housing sociale;*
- *altro ...*

Tutela alla salute e accesso alle cure

*A titolo meramente esemplificativo:*

- *percorsi terapeutici e servizi di cura innovativi e integrativi rispetto all'offerta sanitaria locale e che mirino ad attenuare le disuguaglianze sociali nell'accesso alle prestazioni sanitarie;*
- *implementazione e/o potenziamento di servizi di prossimità legati alla cura e alla salute;*
- *interventi di sostegno ai caregiver;*
- *iniziativa volte a realizzare nuove modalità di intervento per rispondere al bisogno di cura, attraverso l'attivazione di reti in co-*

*progettazione e co-programmazione con enti del settore pubblico e privato;*

- *altro...*

#### Agricoltura sociale e turismo sociale

*A titolo meramente esemplificativo:*

- *iniziativa multifunzionali in ambito agricolo e turistico finalizzate al reinserimento terapeutico nella comunità di soggetti svantaggiati e al contempo produrre beni e servizi (ad esempio attraverso l'ausilio di animali, la coltivazione di piante e gestione di beni culturali e ambientali);*
- *Progetti di educazione ambientale e alimentare. Salvaguardia della biodiversità animale e agricola, anche attraverso l'organizzazione di fattorie sociali e didattiche;*
- *percorsi di inclusione sociale/cura per persone in situazione di disagio e nel contempo di valorizzazione dell'agricoltura multifunzionale nel campo dei servizi alla persona, nella produzione agricola di qualità, nella sperimentazione e innovazione delle pratiche agricole nel rispetto delle persone e dell'ambiente;*
- *iniziative turistiche e culturali di valorizzazione del territorio e identità comunitaria quale opportunità distintive e di crescita del benessere, collettivo ed inclusivo;*
- *Iniziative di promozione di itinerari turistici locali e viaggi di qualità a costi ragionevoli, a salvaguardia del diritto alla crescita personale anche per coloro che per reddito o per altre fragilità si troverebbero nella impossibilità di viaggiare;*
- *altro...*

#### **SPESE AMMISSIBILI**

Nell'ambito delle progettualità descritte verranno ammesse e finanziate le seguenti **spese/investimenti**:

**A) Investimenti durevoli NON immobiliari**

- investimenti tecnologici e digitali (hardware e software)
- Acquisto beni ammortizzabili, oltre canoni e licenze d'uso

**B) Investimenti immobiliari** non possono da soli costituire un programma organico ma devono essere funzionali al progetto, sono ammessi nella misura massima del **20% delle spese**, al netto delle agevolazioni pubbliche:

- Acquisto sede, anche secondarie
- Ristrutturazione sede di proprietà

**C) Circolante** nei limiti complessivi del **40% delle spese ammesse**, nello specifico:

- Beni e servizi specifici funzionali all'attività;
- Costi per servizi di consulenza nell'ambito del sistema Confcooperative per la programmazione, progettazione e co-progettazione, anche propedeutica a progettualità a valere della programmazione nazionale ed europea, compreso il PNRR, **max 10% del totale delle spese ammesse**

- Costi per *temporary manager* aziendali e/o di rete, individuati nell'ambito del sistema Confcooperative, **max 10% del totale delle spese ammesse**
- Costi per marketing e social media marketing, **max 10% del totale delle spese ammesse**
- Costi piani di formazione funzionali ai progetti presentati, **max 10% del totale delle spese ammesse**

## MODALITÀ DI INTERVENTO

**PLAFOND** Fondosviluppo: **€ 3.000.000.**

### IMPORTI PER SINGOLO INTERVENTO

❖ Importo massimo spese progettuali ammesse

**€ 200.000;**

❖ Copertura:

- **30% massimo fondo perduto Fondosviluppo**

Il contributo a fondo perduto verrà erogato in due tranches: la prima contestualmente alla stipula del contratto di finanziamento bancario e la seconda a conclusione del progetto, previa rendicontazione come indicato nei punti successivi.

- **50% massimo finanziamento bancario** BCC o altre banche di sistema, assistito da garanzia del Cooperfidi Italia per almeno il 50%.

Il finanziamento bancario è finalizzato alla capitalizzazione, a fronte di una delibera di aumento di capitale sociale da parte della cooperativa per un importo minimo del 20% del finanziamento bancario stesso.

Il versamento del capitale sociale da parte dei soci della cooperativa potrà essere effettuato gradualmente, nell'arco della durata del finanziamento, sulla base di apposito piano di versamento sottoscritto dai soci.

Fondosviluppo riconosce inoltre un **rimborso degli interessi bancari e/o dei costi della garanzia, al netto di eventuali agevolazioni pubbliche**, fino ad un massimo di € 10.000.

- **20% massimo a carico della cooperativa**

In tale percentuale a carico della cooperativa non può essere ricompreso l'aumento di capitale sociale deliberato e non versato a fronte della concessione del finanziamento bancario.

Viceversa, qualora l'aumento di capitale sociale venga versato tale apporto potrà essere considerato nel 20% a carico della cooperativa.

### CRITERI DI AMMISSIBILITÀ

I progetti dovranno essere presentati secondo il **form precompilato allegato** e dovranno:

- evidenziare la sostenibilità economico finanziario anche a regime (budget triennale, analisi di mercato e della concorrenza, capitalizzazione, indebitamento, indice di affidabilità, etc);
- Prevedere una composizione della compagine sociale e degli occupati con una percentuale significativa di giovani e donne;
- Prevedere un ragionevole incremento (o mantenimento) dell'occupazione attuale e a regime (3 anni);
- prevedere forme di aggregazione anche in rete, forme di partenariato, fusioni etc;
- evidenziare le altre fonti di finanziamento a copertura della restante parte degli investimenti (oltre le risorse messe a disposizione dalla presente call).
- Presentare una analisi ex ante dell'impatto socio-economico-ambientale che il progetto prevede di generare, con l'individuazione di indicatori, anche secondo gli SDGs dell'Agenda 2030, in base ai quali sarà possibile effettuare un monitoraggio in itinere ed una analisi ex post, come specificato nel paragrafo successivo.

Al fine di facilitare l'individuazione di tali indicatori è possibile utilizzare i parametri già

considerati nel proprio bilancio sociale, se presente

Principali elementi di **premialità** nell'assegnazione del punteggio (vedi griglia dei criteri di valutazione):

- innovazione tecnologica, digitalizzazione
- innovazione organizzativa
- sostenibilità economica, sociale e ambientale
- percorsi di aggregazione
- sinergie con soggetti di sistema
- mezzogiorno ed aree interne
- impatto sull'occupazione

A seguito della relazione conclusiva si procederà all'erogazione della seconda tranche a saldo del contributo a fondo perduto riconosciuto.

## SELEZIONE CANDIDATURE GRADUATORIA FINALE

Fondosviluppo **entro 60 gg** dalla scadenza per la presentazione delle candidature, a seguito di istruttoria interna, con il coinvolgimento delle due Federazioni di Confcooperative, Federsolidarietà e Confcooperative Sanità, procederà ad una graduatoria finale in base ai seguenti criteri di valutazione che dovranno anche guidare le cooperative nelle loro progettualità:

### MONITORAGGIO E VALUTAZIONE finale

Le cooperative beneficiarie si impegnano a presentare le seguenti informazioni:

A) **In itinere**, nel corso della realizzazione del progetto, trascorsi almeno 6 mesi dalla prima erogazione, su richiesta di Fondosviluppo:

Stato di attuazione del progetto in base al *cronoprogramma* indicato nel progetto iniziale con una stima circa il probabile raggiungimento *dell'impatto socio - economico - ambientale* previsto dal progetto e indicazione di eventuali azioni correttive/migliorative;

B) **Ex post**, a conclusione delle attività progettuali:

relazione conclusiva circa le attività progettuali realizzate e illustrazione dei risultati raggiunti, tramite l'utilizzo degli indicatori individuati in fase progettuale con evidenza dell'analisi **ex post** dell'impatto socio-economico-ambientale generato, anche secondo gli SDGs dell'Agenda 2030.

**Criteri di valutazione**

Area	Criteri	METODOLOGIA DI ATTRIBUZIONE PUNTI	Punti max
Caratteristiche progettuali <b>30</b>	INNOVAZIONE SOCIALE, TECNOLOGICA, ORGANIZZATIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risposte innovative ai bisogni</li> <li>• Risposte a nuovi bisogni</li> <li>• Nuove modalità di erogazione dei servizi</li> <li>• rafforzamento manageriale e imprenditoriale</li> <li>• digitalizzazione</li> </ul>	<b>15</b>
	analisi ex ante dell'impatto socio-economico-ambientale	indicatori per misurazione dell'impatto generato	<b>5</b>
	Co-programmazione e Co-progettazione pubblico privato Attivazione risorse programmazione nazionale ed europea	Partnership pubblico private, attivazione risorse nazionali o europee	<b>5</b>
	PERCORSI di AGGREGAZIONE e MESSA IN RETE	capacità di soddisfare esigenze e fabbisogni delle cooperative e della comunità	<b>5</b>
FATTIBILITÀ del progetto <b>40</b>	SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA	Congruità dei costi rispetto alla realizzazione dell'innovazione e al trasferimento tecnologico	<b>14</b>
	PIANO DI SVILUPPO di M/L PERIODO, orientato al mercato e ai futuri scenari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prospettive di mkt</li> <li>• commesse /portafoglio clienti</li> </ul>	<b>14</b>
	CAPITALIZZAZIONE	In essere e da incrementare	<b>10</b>
	INDICE DI AFFIDABILITÀ	Indicatore complessivo (es. cerved/aida)	<b>2</b>
Criteri preferenziali <b>25</b>	SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE	elementi di economia circolare	<b>4</b>
	GESTIONE BENI CONFISCATI	Beni già assegnati oppure in corso di assegnazione	<b>4</b>
	SVILUPPO OCCUPAZIONALE	Incremento occupati e/o competenze specifiche del team anche da acquisire	<b>5</b>
	GIOVANI SOCI, OCCUPATI	numero e genere di lavoratori coinvolti e degli occupati di età under 35 soci	<b>4</b>
	SINERGIE CON SOGGETTI di SISTEMA	BCC, CFI, Cooperfidi Italia .....	<b>4</b>
	TERRITORIO	Mezzogiorno, aree interne	<b>4</b>
MUTUALITÀ <b>5</b>	Scambio mutualistico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n. soci</li> <li>• prevalenza e % di prevalenza soci/addetti/utenti</li> </ul>	<b>5</b>

Verranno ammessi ai benefici della Call i progetti che conseguiranno un punteggio **minimo pari a 60**.

Tra questi avranno priorità i progetti con punteggio più alto, via via fino ad esaurimento del plafond.

Tutte le cooperative partecipanti, decorsi i 60 gg dalla scadenza della Call, riceveranno **comunicazione circa l'esito dell'istruttoria**.

## SCADENZA e MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Le candidature potranno essere presentate dal **1 MARZO 2022** sino al **31 MAGGIO 2022** tramite invio del progetto, predisposto secondo il FORM PRECOMPILOTATO allegato alla call, e della ulteriore documentazione di seguito elencata, alla seguente email di Fondosviluppo:

[fondosviluppocallwelfaresanita@confcooperative.it](mailto:fondosviluppocallwelfaresanita@confcooperative.it)

Riepilogo della documentazione da inviare:

- progetto/business plan, *secondo il form precompilato allegato alla call*
- budget triennale economico e finanziario, *secondo il form allegato alla call*
- statuto vigente e atto costitutivo
- bilanci degli ultimi due esercizi
- ultimo bilancio sociale, se presente
- situazione contabile aggiornata
- ultimo verbale di revisione Confcooperative
- lettera di presentazione della Federazione Confcooperative di appartenenza e della Confcooperative territoriale

Sul sito di Fondosviluppo [www.fondosviluppo.it](http://www.fondosviluppo.it) sono disponibili oltre il testo integrale della presente call, anche il *form precompilato del business plan e del budget triennale economico e finanziario* da inviare.